

Kulaa

Informações Essenciais sobre a Oferta Pública

Informações Essenciais sobre a oferta pública de distribuição de valores mobiliários de emissão de sociedade empresária de pequeno porte dispensada de registro pela CVM e realizada por meio de plataforma eletrônica de investimento participativo

Auditoria Não aplicável.

Razão Social	KUBA PARTICIPAÇÕES HOLDING S.A.
Forma Societária	205-4 - Sociedade Anônima Fechada
Sede e Endereço de Contato	Avenida Rio Branco, nº 151, GRP 1901 SAL 1901 A 1903, GRP 1902 SAL 1904 A 1906, Centro, Rio de Janeiro – RJ, CEP 20040-911
CNPJ	63.325.347/0001-24
Setor de Atuação	Produtos de áudio em geral
	KUBA PARTICIPAÇÕES HOLDING S.A. (EMISSORA) 64.62-0-00 — Holding de instituições não-financeiras KUBA DESIGN COMÉRCIO E SERVIÇOS S.A. (SUBSIDIÁRIA OPERACIONAL DA EMISSORA) 47.53-9-00 - Comércio varejista especializado de eletrodomésticos e equipamentos de áudio e vídeo 26.40-0-00 - Fabricação de aparelhos de recepção, reprodução, gravação e amplificação de áudio e vídeo 47.57-1-00 - Comércio varejista especializado de peças e acessórios para aparelhos eletroeletrônicos para uso doméstico, exceto informática e comunicação 47.81-4-00 - Comércio varejista de artigos do vestuário e acessórios 77.29-2-99 - Aluguel de outros objetos pessoais e domésticos não especificados anteriormente 95.21-5-00 - Reparação e manutenção de equipamentos eletroeletrônicos de uso pessoal e doméstico KUBA DESIGN COMÉRCIO E SERVIÇOS S.A. (FILIAL) 47.53-9-00 - Comércio varejista especializado de eletrodomésticos e equipamentos de áudio e vídeo 26.40-0-00 - Fabricação de aparelhos de recepção, reprodução, gravação e amplificação de áudio e vídeo 47.81-4-00 - Comércio varejista de artigos do vestuário e acessórios 77.29-2-99 - Aluguel de outros objetos pessoais e domésticos não especificados anteriormente 95.21-5-00 - Reparação e manutenção de equipamentos eletroeletrônicos de uso pessoal e doméstico
Histórico da Empresa	Data de abertura da Emissora: 23/10/2025 Data de abertura da Subsidiária: 26/03/2014 Data de abertura da Filial da Subsidiária: 28/10/2022
Número de empregados e terceirizados	19
Capital Social	R\$ 5.520.996,31
Patrimônio Líquido	R\$ 5.520.996,31
_	

Kuba Holding Participações

Demonstrações Financeiras

Declaração de faturamento Apurada em 28/11/2025

PROVISÃO DE FATURAMENTO

MÊS	R\$
Outubro/2025	R\$ 0,00
Novembro/2025	R\$ 0,00
Dezembro/2025	R\$ 0,00
Janeiro/2026	R\$ 0,00
Fevereiro/2026	R\$ 0,00
Março/2026	R\$ 0,00
Abril/2026	R\$ 0,00
Maio/2026	R\$ 0,00
Junho/2026	R\$ 0,00
Julho/2026	R\$ 0,00
Agosto/2026	R\$ 0,00
Setembro/2026	R\$ 0,00

Volta Redonda, 28 de Novembro de 2025.



ELOPLUS CONTABILIDADE E CONSULTORIA EMPRESARIAL L:38228496000128

Assinado de forma digital por ELOPLUS CONTABILIDADE E CONSULTORIA EMPRESARIAL L:38228496000128 Dados: 2025.11.28 13:33:36 -03'00'

LEONARDO PILAR DRUMMOND (Sócio Administrador) EloPlus Contabilidade e Consultoria Empresarial (CRC RJ 009685/O-0)

KUBA PARTICIPACOES HOLDING S A

Dados: 2025.12.01 15:53:43

LEONARDO PILAR DRUMMOND

PRESIDENTE

CPF: 147.793.217-86

Kuba Holding Participações

Demonstrações Financeiras

Balanço Patrimonial 28/11/2025

N.P.J.:	63.325.347/0001-24	LDING 5 A	Emissão:	01/12/2025 13:21:31
ianço ence	errado em: 28/11/2025	BALANÇO PATRIMONIAL	Hora:	15:21:31
Código	Classificação	Descrição		Saldo Atua
1	1	ATIVO		5.520.996,310
501	1.2	ATIVO NÃO-CIRCULANTE		5.520.996,310
88	1.2.2	INVESTIMENTOS		5.520.996,311
89	1.2.2.01	CONTROLADAS E COLIGADAS - EQUIV. PATRIM.		5.520.996,310
90	1.2.2.01.0001	INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS - KUBA DESIGN COMERCIO E SERVICOS S/A		5.520.996,310
149	2	PASSIVO		5.520.996,31
242	2.3	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		5.520.996,31
243	2.3.1	CAPITAL SOCIAL		5.520.996,31
244	2.3.1.01	CAPITAL SUBSCRITO		5.520.996,310
818	2.3.1.01.0002	EDUARDA BARROS		21.600,000
820	2.3.1.01.0004	JOAO BOSQUILHA APPOLINARIO		23.800,000
821	2.3.1.01.0005	LUIZ QUINDERÉ MARQUES		10.000,000
822	2.3.1.01.0006	Fundo de investimento em participações em empresas		2.000.000,000
853	2.3.1.01.0007	CARLOS RABELO DE ARAUJO JUNIOR		24.280,000
819	2.3.1.01.0008	LEONARDO DRUMMOND		32.400,000
951	2.3.1.01.001	ACERVO BEEGIN		3.408.916,310
	DO PILAR Assinado de forma dig por LEONARDO PILAR OND:147 DRUMMOND:1477932	wesley alves da wesley alves da silva:10064213781		
DITOMIN	Dados 2025 12 01 15:			

silva:10064213781 Dados: 2025.12.01 13:22:44

WESLEY ALVES DA SILVA

CPF: 100.642.137-81

Reg. no CRC - RJ sob o No. 112389/O-0

Folha:

0001

79321786

Kuba Holding Participações

23/10/2025 até 28/11/2025

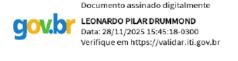
Demonstrações Financeiras

Empresa: KUBA PARTICIPACOES HOLDING S A

C.N.P.J.: 63.325.347/0001-24 Período: 23/10/2025 - 28/11/2025 Folha: 0001 Número livro: 0001

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 28/11/2025

Descrição	Saldo Atual
RECEITA LÍQUIDA	0,00
LUCRO BRUTO	0,00
DESPESAS OPERACIONAIS	0,00
RESULTADO OPERACIONAL	0,00
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	0,00
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	0,00



LEONARDO PILAR DRUMMOND PRESIDENTE CPF: 147.793.217-86 wesley alves da silva:100642137 silva:100642137 silva:100642137 silva:10064213781 Dados: 2025.11.28 11:41:59 -03'00'

WESLEY ALVES DA SILVA Reg. no CRC - RJ sob o No. 112389/O-0 CPF: 100.642.137-81

KUBA DESIGN COMERCIO E SERVICOS S A

Demonstrações Financeiras

Declaração de faturamento Apurada em 31/07/2025

FATURAMENTO

MÊS	R\$
Agosto/2024	R\$ 605.048,90
Setembro/2024	R\$ 493.897,89
Outubro/2024	R\$ 324.137,25
Novembro/2024	R\$ 366.333,58
Dezembro/2024	R\$ 467.955,27
Janeiro/2025	R\$ 823.490,23
Fevereiro/2025	R\$ 791.787,72
Março/2025	R\$ 623.624,73
Abril/2025	R\$ 576.460,81
Maio/2025	R\$ 322.575,12
Junho/2025	R\$ 499.459,35
Julho/2025	R\$ 513.240,23

Volta Redonda, 11 de Setembro de 2025.



LEONARDO PILAR DRUMMOND (Sócio Administrador) ELOPLUS CONTABILIDADE E CONSULTORIA EMPRESARIAL L:38228496000128

Assinado de forma digital por ELOPLUS CONTABILIDADE E CONSULTORIA EMPRESARIAL L-38228496000128 Dados: 2025.09.11 16:34:38 -03'00'

EloPlus Contabilidade e Consultoria Empresarial (CRC RJ 009685/O-0)

KUBA DESIGN COMERCIO E SERVICOS S A

Demonstrações Financeiras

Balanço Patrimonial 31/12/2024

mpresa: KUBA DESIGN COMERCIO E SERVICOS S A N.P.J.: 19.955,693/0001-02 ONSOLIDADO	Folha: 000
alanço encerrado em: 31/12/2024 BALANÇO PATRIMONIAL	
Descrição	Saldo Atu
ATIVO	3.274.203.3
ATIVO CIRCULANTE	2.957.033,0
DISPONÍVEI	772,469.8
BANCOS CONTA MOVIMENTO	769.093,2
ITAU S.A. AG. 6138 C/C 23729-9	1,0
CAIXA ECONÔMICA AG. 1326 C/C 1984-4	335,3
INTER AG. 0001 C/C 1126086-6	401.734,2
PAG SEGURO AG. 0001 C/C 44680614-3	1.962,6
BANCO XP INVESTIMENTOS C/9293672	0,0
MERCADO PAGO AG. 1 C/C 22664372807	18.826,4
PAG BRASIL	4.617,7
BANCO SIMPLES	200,0
INTER AG 0001 C/C 38064022-8 F PAYPAL	29,0 139,099,0
MERCADO PAGO FATURAMENTO	202,287,7
APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA	3.376,5
CEF - RUNDO INVESTIMENTO	0,0
APLICAÇÃO ITAU AG. 6138 C 23729-9 SANTANDER CONTAMAX EMPRESARIAL	75,9
SANI ANDER CONTAMAX EMPRESANIAL INTER AG. 0001 C/A 11260866 CDB POS DI LIO - RENDA FD/A	3.300,5
THE RICH CONT. CH. TECONO. COD POS DE ENG. PEDIDA LEN	0,4
CLIENTES	1.051.414,0
DUPLICATAS A RECEBER	1.051.414,0
CLIENTES DIVERSOS	1.051.414,0
OUTROS CRÉDITOS	388.996,1
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	288.575,4
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	51.038,7
ADIANTAMENTO PARA IMPORTAÇÃO	14.733,9
OUTROS ADJANTAMENTOS IMPORTAÇÃO EM ANDAMENTO	4.819,0
GOOGLE	6.337,4
GOOGLE COMPRA PARA ENTREGA FUTURA	6.337,4 315,0
GOOGLE CLMBRA PARA ENTREGA FLITURA PRA 7404 24 FRANA x ANDLIBIK GROUP TH 2410306 - CAMBEO OUROBANK PI 2410398	6.337,4 315,6 47.658,7
GOOGLE COMPRA PARA ENTREGA FUTURA PRA 7494 34 PRANIA 5 ANGLINA GROUP 10 241005 - CAMEDO OUROBANK PI 2410056 PRA 7522 24 PRANIA 5 SHECUEN CAMEDO OUROBANK ASSISTADO OUROBANK PI 2410056	6.337,4 315,0 47.658,7 64.592,9
GOUGLE COMPRA PARA ENTREGA PUTURA PRA 7401 24 PRANA Y. ANCLINI GROUP IN 2410006 - CAMBIO OUROBANK PI 2410009 - PRA 7502 24 PRANA Y. SHEUZHEN - CAMBIO OURIBBANK ALMORIZ-01 08/10/2024 PRA 7322 24 PRANA CAN Y. NISAGO TUTURA.	6.337,4 315,6 47.658,7 64.592,5 13.891,6
GOOGLE COMPRA PARA ENTREGA FUTURA PRA 7494 34 PRANIA 5 ANGLINA GROUP 10 241005 - CAMEDO OUROBANK PI 2410056 PRA 7522 24 PRANIA 5 SHECUEN CAMEDO OUROBANK ASSISTADO OUROBANK PI 2410056	6.337,4 315,0 47,658,7 64.592,9 13.892,0 33.000,0
GONGLE COMPAN APAR ENTREGA KUTURA RRA 7-WA 14 PRANIA - ANCLINA GROUP DI 2410076 - CAMEDI OLUROSHIK ET 2410078 RRA 7321 24 PRANIA - SPOEDEN - CAMEDI OLURIDANIA ANASEL 243 08/10/2004 RRA 7321 24 PRANIA COM KUTURGEO "COTECNIA" ANASEL 243 ORGANICO PRI KUTURGEO "COTECNIA" ANASEL 244 PRI 5002041,207001 PRANIA	9,162,2 6,337,4 315,0 47,659,7 64,592,9 13,891,0 43,026,5
GOOGLE COMPA PARA ENTREAR RUTURA PRA 7494 24 PREMA A MACILINE GOOGLE PI 24/1006 - CAMED OUROEANN PI 24/10090 PRA 7322 24 PRANA 2 SPECHES - CAMED OUROEANN ASSESSITE 00/10/2004 PRA 7322-24 PRANA 2 COM X NIDOGO TICHINU AGAINTHERITO FRENEDOCE - UTIERAM AGAINTHERITO FRENEDOCE - UTIERAM	6.337.4 315,0 47.658,7 64.592,9 13.991,0 43.026,5 42.0
GOVOLE COMPAN PARA ENTEGRA PUTURA PRO, 794 14 PRANA - ANCLINA GROUP PI 2410004 - CAMEDO CUBIGANIA PI 2410009 PRO 782 24 PRANA - SAPELINA GROUP PI 2410004 - CAMEDO CUBIGANIA PI 2410009 PRO 782 24 PRANA - SAPELINA - CAMEDO TOTORIO M PRO 782 24 PRANA CONT X INDICADO TOTORIO M REMEMBERATO FERRESCENCIO A ESTERA PRO 782 24 PRANA CONT X INDICADO TOTORIO GOUDES ADMINIMATENTO OUTURO ADMINIMATENTO ADMINIMATENTO A SOCIOSO ADMINIMATENTO A SOCI	6.337.4 315.56 47.658,7 64.598,3 13.891,0 43.005,0 43.005,0 42.0 42.0
CO-OLE COMPA PARA ENTREGA AUTURA PRA 7-94 34 PARMA - ARCLING CONCEPT 13-10006 - COMEDIO - COMPADO - COMPAD	6.337. 315.52 47.553. 64.593. 11.891.6 33.000.6 43.036. 42.0 80.300.7
GOVOLE COMPAN PARA ENTEGRA PLTURA PRA 7904 34 PRANA - ANGLIAN GROUP PI 2410005 - CAMEDO (URI-RANK PI 2410099 PRA 7024 24 PRANA - SHOELING GROUP PI 2410005 - CAMEDO (URI-RANK PI 2410099) PRA 7024 24 PRANA COMPAN COMPAN COMPAN AND AND AND AND AND AND AND AND AND A	6.337. 315.53 41.650, 41.650, 41.650, 31.300, 31.300, 41.050, 41.050, 42.06 60.300, 71.333, 71
GIVOLE COMPAN PARA ENTRESA RUTURA PRA 794 34 PRANIA - ANGLINA CRIVAP PI 2410006 - CAMEDI VURVIBANIA PI 2410006 PRA 794 34 PRANIA - ANGLINA CRIVAP PI 2410006 OKRIBANIA ANASYL-2-0 06/10/2014 RADIAL SHAPANIA - SANGENIA - LONGRIN OKRIBANIA ANASYL-2-0 06/10/2014 ANDARI SHAPANIA - PI 25000-12000 PRANIA OUTIOS ADDANTAMENTOS ANDARI SHAPANIA - ANGLINA TERRITOS - RECUERRA/COMPENSAR IPT A RECUERRA/ CUERCA RECUERRA/	6.337. 315.53 41.658.31 1.891.0 31.000.0 43.005.5 42.0 80.300.7 17.3325. 34.40.6
COVOLE COMPA PARA ENTREGA PUTURA PRA 794 14 PARA - ARCLINE COVAPI 7 M1805 - CAMBO (185-BAN) EJ 241009 PRA 794 14 PARA - ARCLINE COVAPI 7 M1805 - CAMBO (185-BAN) EJ 241009 PRA 732 122 45 PARA CONT M1805 7 VIDEN (185-BAN) ARMOSTAZ BRADEN PRA 732 124 5 PARA CONT M1805 7 VIDEN (185-BAN) ARMOSTAZ BRADEN ADMATMARTIO FRIENCESOR - DITTRA PRA 736-5 47 SCOUNTAINED VIDEN ADMATMARTION SOUTH FRIENDES ADMATMARTION SOUTH FRIENDES TRIBUTOS A RECURERAR/COMPENSAR EJ A RECURERAR/	6.337. 315.5 47.653. 1.891.0 33.000.0 42.0 6.300.7 17.325. 3.45.6 7.42.0 7.42.0 7.42.0 7.42.0 7.42.0 7.42.0
GOVOLE COMPAN PARA ENTEGRA LITURA PRA 794 N. PRANIA - ANCILIAN CRICA PI 12-10006 - CAMEDO - CUMBO - CUMBO PRA 794 N. PRANIA - ANCILIAN CRICA PI 12-10006 - CAMEDO - CUMBO -	6.337. 135.6 47.650. 47.650. 13.90.6 43.05.6 44.0 42.0 83.00.6 13.338. 74.0 83.00.6 74.0 83.00.6 83.00
CO-YOLE COMPA PARA ENTREGA AUTURA PRA 794 3 P. RAMA - ARCLINK CRIVEP 13 1410056 - CAMEDO - LEM-BONK ET 3410098 PRA 794 3 P. RAMA - ARCLINK CRIVEP 10 1410056 - CAMEDO - LEM-BONK ET 3410098 PRA 795 3 P. RAMA - LA SECURION - CAMEDO - LARGEST 2-20 (M/12/2024 - RAMA -	6.337. 135.53 47.625. 40.625. 13.1000. 13.1000. 14.02.55. 42.0 80.3007. 13.335. 13.435. 13.435. 13.435. 13.435. 13.435. 13.435. 13.435. 13.435.
GOVOLE COMPA PARA ENTRESA RUTURA PRA TAN SH PANNA AGULER GOVOLPH TANDON CAMBO LABORAN ET TANDON PRA TAN SH PANNA AGULER GOVOLPH TANDON CAMBO LABORAN ET TANDON PRA TANDA LABORAN CAMBO LABORAN ARMOSIZ-DE RIGHTZON RADIAL SH PANNA CAMBO LABORAN ARMOSIZ-DE RIGHTZON AGUATIMENT IN FRIEDEN ET TANDON TRANA OUTIOS AGUATIMENTOS AGUATIMENTO A SICUIS TERRUTOS AGUATIMENTOS CONTROS AGUATIMENTOS CONTROS RECUESARA COMPONEAR ET A RECUESARA CUESCA RECUESARA CUESC	6.337. 315.5. 41.650. 41.650. 41.650. 31.000. 41.000.
GOVOLE COMPA PARA ENTRESA ALTURA PRA 7-24 1-2 PANA - ANGLIN CRIVAP PI 2-10006 - CAMEDI - CAMEDI - CAMEDI PRA 7-24 1-2 PANA - ANGLIN CRIVAP PI 2-10006 - CAMEDI - CAMEDI - CAMEDI PRA 7-24 1-2 PANA - ANGLIN CRIVAPE - CAMEDI - C	6.377. 315.6 47.00.0 56.832.3 51.3 51.3 51.3 51.3 51.3 51.3 51.3 51
GOVOLE COMPA PARA ENTRESA RUTURA PARA TAN SA PANNA A GULLAN GOVOLEP IN TANDOS CAMBO I SAFAGAN EN SA 100000 PARA TAN SA PANNA A GULLAN GOVOLEP IN TANDOS CAMBO I SAFAGAN EN SA 100000 PARA TANDA LA SARAMA CONTRACTOR I SAFAGAN A RAMPEL 201 98/10/2004 AGRATINARIO IN FRANCESOR - DITERA PARA TAN-SA SA SA SOSIONAL PODIO RIVAN COUTIOS AGNATIMENTOS AGRATINARION SA SA SA SOSIONAL COMPONENA PI A RECURPAN CUPICA RECURPAN CUPICA RECURPAN FOR ARCOPRING FOR SA SA COURSEAN FOR ARCOPRING FOR SA	6.337. 135.6 47.650. 14.650. 15.90.6 4.00.6 4.00.6 4.00.6 13.30.6 13.30.6 13.30.6 14.0 13.30.6 14.0 13.30.6 14.0 15.30.6 15.30
CO-OLE COMPA PARA ENTEGRA UTURA PRA 7-92 1-91 RAPIA - ARCLINE COTACE TO 14/10/96 - CAMEDO 1/18/16/94 F 12/10/99 PRA 7-92 1-91 RAPIA - ARCLINE COTACE TO 14/10/96 - CAMEDO 1/18/16/94 F 12/10/99 PRA 7-12/12/94 PRAN CONTURBO 1/10/94 ADDIANTAMENTO FRINCESOR - DITTREA PRA 7-16/12-91 F 20/10/21/97/90/10/94/94 GUITROS ADDIANTAMENTOS ADDIANTAMENTO ACCUSE TREMUTOR ARCLINERAR (COMPENSAR UPL ARCLINERAR CURSO, A RECURSORA USBS 1-91 CANCELOS ES TRANCEIRAS USBS 1-91 CANCELOS ES T	6.377. 315.6 4 765.5 4
COVOLE COMPA PARA ENTREGA FUTURA PRA 794 19 PAPAL ADCLINE COVAPI 7 MEDIOS CAMBO CUB-GANE ET 241009 PRA 794 19 PAPAL ADCLINE COVAPI 7 MEDIOS CAMBO CUB-GANE ET 241009 PRA 712 222 49 PAPAL CONT MEDIOS VIDEOS PAPAL ADMANTAMENTO FRIENCESOR - DITERS PRA 712 5-4 PAPAL CONT PAPAL OLITIOS ADMANTAMENTOS ADMANTAMENTO ADCLINE TRIBUTOS A RECURERAR/COMPONEMA ET ARCURERAR ET ARCURERAR DE ARCURERAR ET ARCURERAR DE SA RCUERBAR OLITIOS SERVICES PRINCERAS ET ARCURERAR OLITIOS SERVICES PRINCERAS DE SA RCUERBAR OLITIOS SERVICES PRINCERAS DE SERVICES PRINCE	\$377.7 \$15.6 \$4.700.5 \$1.000.6 \$1.000.6 \$0.000.6 \$0.000.6 \$1.700.6



P.J.: 19.955.693/0001-02	
SOLIDADO	
nço encerrado em: 31/12/2024 BALANÇO PATRIMONIAL	
Descrição	Saldo Atu
PASSIVO	3.274.203,38
PASSIVO CIRCULANTE	2.514.404,59
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	262.498,86
EMPRÉSTIMOS	162.498,9
BRADESCO AGERIO	49 .237,0
CEF - CT	26.136,5
CEF - PRONAMPE	9.817,3
(-) JUROS A APROPRIAR	29.542,0
CEF AGÉRIO CEDULA 2024001545 - CP	120.584,9
(-) JUROS A APROPRIAR CEF AGÉRIO - CP	15.916,7
CONTA GARANTIDA	74,3
VALOREM	2.107,5
FINANCIAMENTOS	99,999,90
FINANCIAMENTO BNDES - CP	166,156,8
(-) JUROS A APROPRIAR FINAN BNDES - CP	66.156,9
FORNECEDORES	522.742,5
FORNECEDORES FORNECEDORES NACIONAIS	522.742,5 506.538.5
FORNECEDORES NACIONAIS	506.538,5
FORNECEDORES ESTRANGEIROS FORNECEDORES ESTRANGEIROS	16.204,03 16.204,0
FORNECEDURES ESTRANGEIROS	16.204,0
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	100.654,4
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	100.654,4
IOMS A RECOLHER	12.367,2
PIS A RECOLHER	6.285,8
COFINS A RECOLHER	28.952,8
ISS RETIDO A RECOLHER	181,2
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL A RECOLHER IRRF S/SERV, PRESTADOS PJ E IMPORTAÇÃO - CÓD. 1708	304,0 1.420,0
CSRF S/SERV. PRESTADOS PJ E IMPORTAÇÃO - COD. 1708	
	3.745,5
INSS S/SERV. PRESTADOS PJ E IMPORTAÇÃO - GPS 2631	124,9 26.8
PIS S/IMPORTAÇÃO	
COFINS S/IMPORTAÇÃO ICHS DIFFRENCIAL DE ALIQUOTA - DIFAL	151,3 1.975.2
CIDE	1.975,2
IOMS FUNDO DE COMBATE A POBREZA A RECOLHER	118,3
IPI A RECOLHER - FILIAL ES	39.440.6
IONS A RECOURER - FILIAL ES	4.832.6
IRRF S/ALUGUEL	555,5
OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA	160.491,5
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL SALÁRIOS E ORDENADOS A PAGAR	58.147,9: 42.024,5
SALARIOS E ORDENADOS A PAGAR PRÓ-LABORE A PAGAR	42.024,5 12.000,0
PRO-LABORE A PAGAR INDENIZAÇÕES E RESCISÕES A PAGAR	12.000,0 523,3
BOLSA AUXILIO A PAGAR	3,600,0
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	45.465,0
INSS A RECOLHER	35.910,6
FGTS A RECOLHER	4.492,1
IRRF S/FOLHA A RECOLHER	5.062,2
PROVISÕES	56.878,54
PROVISÕES PARA FÉRIAS	42.408,5
INSS SOBRE PROVISÕES PARA FÉRIAS	11.190,7
FGTS SOBRE PROVISÕES PARA FÉRIAS	3.279,2
OUTRAS OBRIGAÇÕES ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	1.468.017,19 1.315.869,09
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	1.315.869,0 1.315.869.0
CONTAS A PAGAR	40.475,0
HONORÁRIOS CONTÁBEIS	4.200,0
SEGUROS A PAGAR	19.587,7
CARTÃO DE CRÉDITO - BNDES	6.616,2
CARTÃO DE CRÉDITO A PAGAR	10.071,0
OUTRAS OBRIGAÇÕES	111.673,0

N.P.J.: 19.955.693/0001-02	MERCIO E SERVICOS S A		Folha: 0004
ONSOLIDADO slanço encerrado em: 31/12/20	24		
,	BALAN	ÇO PATRIMONIAL	
Descrição			Saldo Atual
CONTRATO FA	PERJ - FUNDAÇÃO CARLOS CHAGAS FILHO	DE AMPARO A PESQ DO RJ	111.650,00C
PASSIVO NÃO-CIR			3.712.313,16C
PASSIVO EXIGIV	EL A LONGO PRAZO		3.712.313,16C
EMPRÉSTIMOS	TAL INOVAÇÃO RIO		492.725,40C 54.904.47C
	PROPRIAR - LP		16.847,44D
	EDULA 2024001545 - LP		113.393,41C
	PROPRIAR CEF AGÉRIO - LP		8.725,04D
EMPRESTIMO	DE SOCIO - LEONARDO		350.000,00C
	TOS NACIONAIS		200.000,04C
	TO BNDES - LP		239.207,33C
(-) JUROS A A	PROPRIAR FINAN BNDES - LP		39.207,290
CONTROLADOR	RA, CONTROLADAS E COLIGADAS		3.000.000,00C
	INVESTIDOR-ANIO FITBANK		3.000.000,000
OUTRAS OBRIG	carñes		19.587.72C
SEGUROS A PA			19.587,720
PATRIMÔNIO LÍQU			2.952.480,00D
CAPITAL SOCIAL CAPITAL SURS			1.996.800,00C 2.112.080,00C
EDUARDA BAR			21,600,000
LEONARDO DE			56.680,00C
	LHA APPOLINÁRIO		23.800,000
LUIZ QUINDES			10.000,00C
FUNDO DE IM	VESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES EM EMPR	IESAS EMERGENTES - DESENVI	2.000.000,000
(-) CAPITAL A	INTEGRALIZAR		115.280,00D
	BELO DE ARAUJO JUNIOR		14.280,000
(-) FUNDO DE	INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES EM EI	PRESAS EMERGENTES - DESE	101.000,000
RESERVAS			108.916,31C
	O PARA AUMENTO DE CAPITAL		108.916,31C
AFAC			108.916,310
LUCROS OU PRE			5.058.196,31D
	EJUÍZOS ACUMULADOS		1.771.592,04D
(-) PREJUÍZOS			1.732.689,11D
AJUSTES DE E	XERCÍCIOS ANTERIORES		38.902,93D
	EJUÍZOS DO EXERCÍCIO		3.286.604,27D
(-) PREJUIZOS	DO EXERCÍCIO		3.286.604,27D
COMPENSAÇÕES			34,37D
	ATIVAS / PASSIVAS		34,37D
COMPENSAÇÕI	IS ATIVAS RA INDUSTRIALIZAÇÃO		866.019,68D 777,472,000
REMESSAS PA REMESSAS PA			777.472,000 25.151.900
	RA DEMONSTRAÇÃO		1.672,260
OUTRAS REME	ISSAS DE MATERIAIS		24.725.840
	BONIFICAÇÃO OU BRINDE		153.883,07D
REMESSA TRO	CA EM GARANTIA		67.433,71C
COMPENSAÇÕI	IS PASSIVAS		865.985,31C
	DE REMESSA PARA INDUSTRIALIZAÇÃO		777.472.00C
(-) RETORNO	DE REMESSAS PARA CONSERTO		25.151,900
	DE REMESSAS REMETIDAS P/DEMONSTRAÇ	ÃO	1.672,260
	DE OUTRAS REMESSAS DE MATERIAIS		24.725,84D
	de remessas em Bonificação ou Brino De Remessas troca em Garantia	Œ	153.883,07C 67.468,08D
	Animado de forma digital per LI CINARDO PLAR DELABROND 14770271786		
	DESIGNATION OF THE PARTY THE	LUCIANO CHAVES SILVA:14726973754	Aminudo de forma digital por LUCIANO CHAVES SEVA 147266
	Date: 2025.02.13105416-0200*		Dates: 2025.03.11 09:0402 -0700*
EONARDO PILAR DRUMMOND:14779321786 ONARDO PILAR DRUMMOND	Date: 203.03.3 105416-0700	LUCIANO CHAVES SILVA Reg. no CRC - ES sob o No. 021512	Date: 201.011090402-0100

KUBA DESIGN COMERCIO E SERVICOS S A

Demonstrações Financeiras DRE

31/12/2024

 Empress:
 KUBA DESIGN COMERCIO E SERVICOS S A
 Folhas:
 00

 CN.P.J.:
 19.955.893,0001-02
 Folhas:
 00

 Periodo:
 01/01/2024 - 31/12/2024
 Folhas:
 00

Descrição	Saldo Atu
RECEITA BRUTA	5.176.551,5
VENDA DE PRODUTOS	1.216.409,
VENDA DE MERCADORIAS	766.150.3
VENDAS DE PRODUTOS - FILIAL ES	1.729.070,
VENDA DE MERCADORIAS - FILIAL ES	1.464,920,5
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA (-) DEVOLUÇÃO DE VENDA DE MERCADORIAS	(1.225.603,80
(-) DEVOLUÇÕES 10MS DEVOLUÇÕES	(272.133,0
PIS DEVOLUÇÕES PIS DEVOLUÇÕES	34.162,5 2.458,1
COFINS DEVOLUÇÕES	11.323.1
(·) IOMS	(576.656,3
(-) COFINS	(348.990,7
(-) PIS	(75.767,7:
FRETES E CARRETOS	(955,48
PRETES E CARRETOS	(955,4)
RECEITA LÍQUIDA	3.949.992,2
CMV	(2.268.252,5
CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS	(2.268.252,5:
CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(789.647,2
LUCRO BRUTO	1.681.739,7
DESPESAS OPERACIONAIS	(486.168,57
DESPESAS COM VENDAS	(486.168,57
ASSISTÊNCIA MÉDICA E SOCIAL	(5.521,08
COMISSÕES	(2.107,66
AMOSTRAS GRÁTIS	(109,00
FRETES E CARRETOS	(7.228,25
DESPESAS POSTAIS E TELEGRÁFICAS	(465.088,4
PERDA DETERIORAÇÃO FURTO	(1.199,00
DESPESAS AUTORAIS E ROYALTIES	(4.915,02
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(4.899.365,04
DESPESAS COM PESSOAL	(1.243.478,13
SALÁRIOS E ORDENADOS	(414.214,21
PRÓ-LABORE 13º SALÁRIO	(189.507,30 (290,50
FÉRIAS	(509,0
INSS	(153.580,9
FGTS	(33.312,3
INDENIZAÇÕES E AVISO PRÉVIO	(9.199,6)
ASSISTÊNCIA MÉDICA E SOCIAL	(57.063,6
VALE TRANSPORTE	(44.766,0
DESPESAS COM ALIMENTAÇÃO	(153.186,9
GRRF	(4.923,8:
INSS S/AUTONOMOS	(6.000,0)
BOLSA AUXILIO AUXILIO TRANSPORTES	(47.122,3
PROVISÕES PARA FÉRIAS	(6.000,01 (53.748,9
PROVISÃO INSS S/ 13º SALÁRIO (D)	(9.846,3
PROVISÃO FGTS S/ 13º SALÁRIO (D)	(2.988,1
PROVISÕES PARA 13º SALÁRIO	(37.615,6
PROVISÃO INSS S/ FÉRIAS (D)	(9.176,7:
PROVISÃO FGTS S/ FÉRIAS (D)	(2.633,1)
DESPESA COM ESTAGIO	(7.792,6:
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	(333.585,3
PIS	(0,0:
COFINS	(0,0)
IPTU	(4.191,70

 mpresa:
 LUBA DESIGN COMERCIO E SERVICOS S A
 Folha:

 N.P.J.:
 19.955.663/0001-02

 efodo:
 01/01/2024 - 31/12/2024

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/12/2024

Pescrição	Saldo Atual
MPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	(333.585,33)
TAXAS DIVERSAS	(130.275,97
ICMS DIFAL	(161.327,58)
ICMS E OUTROS (D)	(5.669,92)
IPI E OUTROS (D)	(2.870,93)
ICMS FUNDO DE COMBATE A POBREZA	(12.063,96)
PIS E OUTROS (D)	(2.999,47)
COFINS E OUTROS (D)	(13.815,75)
PIS ESTORNO DE CREDITO	(66,01)
COFINS ESTORNO DE CREDITO	(304,00)
ESPESAS GERAIS	(2.714.507,61)
ALUGUÉIS DE IMÓVEIS	(118.651,82)
ENERGIA ELÉTRICA	(14.198,70)
ÁGJA E ESGOTO	(14.160,50)
TELEFONE	(5.682,33)
DESPESAS POSTAIS E TELEGRÁFICAS	(7,60)
SEGUROS	(11.139,53)
MATERIAL DE ESCRITÓRIO	(227,15)
MATERIAL DE HIGIENE E LIMPEZA	(464,75)
ASSISTÊNCIA CONTÁBIL	(70.381,67
SERVIÇOS PRESTADOS POR TERCEIROS	(313.048,25)
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(28.962,94)
DESPESAS LEGAIS E JUDICIAIS	(15.013,16)
LIMPEZA,COPA E COZINHA	(3.531,92)
MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO	(4.962,40)
CONDUÇÃO	(2.129,38)
CÓPIAS E REPRODUÇÕES	(527,16)
MANUTENÇÃO E REPARO DE EQUIPAMENTO	(2.410,00)
LANCHES E REFEIÇÕES	(2.634,18)
COMBUSTÍVEL, PEDÁGIO E ESTACIONAMENTO	(1.050,00)
DESPESAS CARTORIAIS	(5.852,98)
MATERIAL DE USO E CONSUMO	(192.607,51)
SOFTWARE - LICENÇA/ARMAZENAGEM E HOSPEDAGEM	(162.552,86)
BENS DE PEQUENO VALOR	(280,50)
CERTIFICADO DIGITAL	(360,00)
OUTRAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(4.228,45)
DESPESAS COM CARTÃO DE CRÉDITO	(155,55)
ARMAZENAGEM E LOGISTICA	(75.691,66)
SERVIÇOS DE INFORMÁTICA - PJ	(29.064,54)
HONORÁRIOS ADVOCATÍCIOS - PJ	(7.822,60)
AUDITORIA E CONSULTORIA - PJ	(97.698,34)
SERVIÇOS NO EXTERIOR	(98.904,33)
SEGURANÇA E VIGILÂNCIA - PJ	(440,00)
MARKETING PROPAGANDA E PUBLICIDADE	(1.264.933,86)
CURSOS E TREINAMENTOS	(23.085,40)
SERVIÇOS PRESTADOS - PF	(30.000,00)
FRETE INTERNACIONAL	(15.851,52)
INTERMEDIAÇÃO FRETE	(3.143,29)
DESPESA COM EXPANSÃO INTERNACIONAL	(7.233,33)
COMPENSAÇÃO ESTRATEGICA DOS SOCIOS	(85.417,45)
ESPESAS FINANCEIRAS	(304.243,32)
JUROS PASSIVOS	(22.588,22)
VARIAÇÕES CAMBIAIS PASSIVAS	(4.721,64)
DESCONTO CONCEDIDOS	(3.522,09)
JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	(55.632,68)
10F	(13.086,49)
DESPESAS BANCÁRIAS	(22.250,10)
TAXA FINANCEIRAS GESTÃO CR	(181.942,10)
DESPESAS E TAXAS SOBRE EMPRESTIMOS	(500,00)
UTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(179.884,38)
BONIFICAÇÕES CONCEDIDAS	(85.429,38)
ESTORNO CREDITO ICMS COMPETE	(87.387,91)
ESTORNO ICMS	(13.211,74)
VARIAÇÕES CAMBIAIS ATIVAS	5.469,65
CASHBACK	675,00
	070400

 Empresa:
 KUBA DESIGN COMERCIO E SERVICOS S A
 Folha:
 0003

 C.N.P.J.:
 19.955,6939,0001-02
 Periodo:
 01/01/2024 - 31/12/2024

 CONSOLIDADO
 CONSOLIDADO
 CONSOLIDADO
 CONSOLIDADO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/12/2024

Descrição	Saldo Atual
NÃO DEDUTÍVEIS	(123.666,27)
GASTOS DIRETORES	(12.811,25)
SERVIÇOS PRESTADOS - PJ	(179,10)
MULTAS FISCAL E OUTRAS MULTAS	(3.500,00)
OUTROS PAGAMENTOS SEM COMPROVAÇÃO	(106.778,92)
SOFTWARES	(397,00)
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	395.704,55
VENDAS ACESSÓRIAS	20,00
REVERSÃO DE PROVISÕES	0,28
RECUPERAÇÃO DE CUSTOS E DESPESAS	26.921,96
BONIFICAÇÕES RECEBIDAS	62,71
ICMS E OUTROS (R)	1.421,71
IPI E OUTROS (R)	5.781,85
CREDITO PRESUMIDO COMPETE	300.606,83
PIS ESTORNO DE DEBITO	671,33
COFINS ESTORNO DE DEBITO	3.092,20
OUTRAS RECEITAS	57.125,68
RECEITAS FINANCEIRAS	21.485,09
JUROS DE APLICAÇÕES	17.635,72
JUROS	0,03
DESCONTOS FINANCEIROS OBTIDOS	786,43
ATUALIZAÇÃO SELIC	3.058,70
DESCONTO OBTIDO S/ NF	4,21
RESULTADO OPERACIONAL	(3.286.604,27)
RESULTADO ANTES DO IR E CSL	(3.286.604,27)
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	(3.286.604,27)
LEONARDO PILAR DRUMMOND:14779321786 DBUMMOND:14779321786 Dados: 2025.02.13 1051:31 -03'00'	LUCIANO CHAVES SILVA:14726973754 **Astronofo de forma: degital por LUCIANO CHAVES **SALVA-127827344 **Astronofo de forma: degital por LUCIANO CHAVES **Astronofo de forma: degital por
LEONARDO PILAR DRUMMOND	LUCIANO CHAVES SILVA
	Reg. no CRC - ES sob o No. 021512
CPF: 147.793.217-86	CPF: 147.269.737-54

KUBA DESIGN COMERCIO E SERVICOS S A

Demonstrações Financeiras

Balancete 01/09/2025 - 30/09/2025

Empresa: KUBA DESIGN C.N.P.J.: 19.955.693/000 Periodo: 01/09/2025 - 30 CONSOLIDADO (Empresa: 42	1/09/2025				olha: 000 úmero livro: 000	11 C.N.P.J.: 19.955	DESIGN COMERCIO E SERVICOS S A 499/0000-02 2025 - 30/99/2025			Foha Núm	: 0002 ro livro: 0001	Empresa: KUBA DESD C.N.P.J.: 19.955.693/0 Periodo: 01/09/2025 - CONSOLIDADO (Empresas:	30/09/2025			Folha: Nûme	0003 o livro: 0001	Empresa: KUBA DESIGN C.N.P.J.: 19.955.693/000 Periodo: 01/09/2025 - 31 CONSOLIDADO (Empresas: 4	0/09/2025			Foli Nür	a: 0004 ero livro: 0001	Empresa: KUBA E C.N.P.J.: 19.955.6 Periodo: 01/09/21 CONSOLIDADO (Empr	ESIGN COMERCIO E SERVICOS S A 83/0001-02 25 - 30/09/2005 seas: 499,500)			Foha: Número livro:	0005 0001
	BALANCETE												BALANCET	re				Código Classificação	Descrição da conta	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual	Código Classificação	o Descricio da conta	Saldo Anterior	Débito	Crédito Sa	Saldo Atual
							BALANCE					Código Classificação	Descrição da conta	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual	718 2.2.1.01.0021 717 2.2.1.01.0029	FINANCIAMENTO BNDES - LP (-) JURGS A APROPRIAR FINAN BNDES - LP	161.736,60C 20.069,870	0,00	0,00		\$1285 3.2.2.04.0067	HANUTENCAC DE SISTEMAS	55,100	1.352,43	0,00	1.407,530
Código Classificação	Descrição da conta	Saldo Anterior	Débito	Crédi				Saldo Anterior	Débito	Crédito		61216 2.1.3.01.0072 61217 2.1.3.01.0073	43.843.295 RADMUNDO COSTA DE ARALISO PALACIO DA FERRAMENTA MACHINAS LTDA	0,00	3.289,57 823,62	3.450,00	160,43C 59,90C				400	-		51295 3.2.2.04.0070 51326 3.2.2.04.0078	COMBUSTIVEL, PEDAGIO E ESTACIONAMENTO SERV.PRESTADOS EXTERIOR	690,000	0,00 5.837,23	0,00	690,000 5.837,230
2 11	ATIVO CIRCULANTE	2.973.782,72D 2.637.900,75D	2.531.108,26 2.529.475,95	2.606.454,			SEGUROS A APROPRIAR	8.161,550	1.632,31	1.632,31	8.161,55D	61218 2.1.3.01.0074	VICTUM BLETRO BLETRONICA LITTA.	0,00	0,00	4,611,69	4.611.690	855 2.2.1.02 854 2.2.1.02,0002	EMPRESTIMO MUTUO MUTUO CONVERSIVEL	3.300,000,00C 3.300,000,00C	3.408.916,31	108.916,31	0,00	829 3.2.2.04.0094	SERVIÇOS DE INFORMATICA - PI	225,000	0,00	0,00	225,000
3 111	DESPONÍVEL	1.295.968,67D	1.571.871,48	1.722.785,	49 1.145,054,66	D 111 1.2.3	IMOBILIZADO	135.792,050	0,00	2.449,67	133.342,380	61241 2.1.3.01.0093	REMORA CAPITAL CONSULTORIA E GESTAO LITDA GERSON A GREY MORE TOVITTO	0,00	2,500,00	2,500,00	0,00	604 ZZ.LIEJAWZ	HU100 COMMERCIALS.	3.300.000,000	3,408,916,31	100.910,31	0,00						
7 1.1.1.02 9 1.1.1.02.0002	BANCOS CONTA MOVIMENTO CATRA DODRÁNICA PEDERAL AO 1326 CIC 1984 A	143.193,19D 531.86D	1.548.362,56	1.575.646,			MÓVEIS E UTENSÍLIOS	21.401,500 21.401,500	0,00	0,00	21.401,500	61242 2.1.3.01.0094	GERSON & GREY MOBILITY LTDA	0,00	22.410,00	22.410,00	0,00	232 2.2.1.03	OBRIGAÇÕES TRIBUTĀRIAS	99.541,68C	0,00	0,00	99.541,68C	367 3.2.2.05 372 3.2.2.05.0005	DESPESAS FINANCEIRAS JUROS DE MORA	21.111,250	32.594,45 617.26	4.464,65 4	49.241,05D 617.26D
552 1.1.1.02.0004	TTALI S.A. AG. 6138 C/C 23729-9	1,000	45,355,17	45,355	17 1.00	0			400	411		168 2.1.3.02	FORNECEDORES ESTRANGEIROS	16.204,03C	0,00	0,00	16.204,030	836 2.2.1.03.0007 835 2.2.1.03.006	(-) 3UROS A APROPRIAR 0211,00012,0082826634,25-73 LP PARCEL AMENTO 0211,00012,0082826434,25-73 LP	23.476,320 123.018.00C	0,00	0,00	23.476,32D 123.018.00C	374 3.2.2.05.0007	JUROS E COMESSÕES BANCÁRIAS	2.465,200	2.294,02	0,00	4.759,220
11207 1.1.1.02.0011	PAYPAL INTER AG 0001 C/C 1126096-6	67.520,350 62.394.930	329,468,03 530,619,24	391.254			MÁQUINAS, EQUIPAMENTOS E FERRAMENTAS HÁCUINAS E ROUDAMENTOS	137,335,580 137,335,580	0,00	0,00	137,335,580	812 2.1.3.02.0001	FORNECEDORES ESTRANGEIROS	16.204,08C	0,00	0,00	16.204,030							739 3.2.2.05.0008 375 3.2.2.05.0008	10F 1180S SORRE EMBRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	329,630 5.472,830	896,39 5.495.00	0,00	1.226,020
11208 1.1.1.02.0012	INTER AC.0001 C/C 1126066-6 PAG SEGUED AG.0001 C/C 44680614-3	1.962,690	530.619,24	562.265, 1.962		0 119 1.2.3.03.000		137.335,580	0,00	0,00	137.335,580	160 2.1.4	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	268.712,82C	137.004,85	177.273,85	300.901,020	236 2.2.1.04 817 2.2.1.04.0001	OUTRAS OBRIGAÇÕES SPOUROS A PAGAR	8.161,59C	0,00	0,00		680 3.2.2.05.0011	TAXAS FINANCEIRAS GESTAO CR	12.843,590	23,291,78		31.670,720
11211 1.1.1.02.0015	SANTANDER S.A. AG.3003 C/C130846053	0,00	16.412,00	16.412			(-) DEPRECIAÇÕES, AMORT. E EXAUS. ACUMUL	93.355,21C	0,00	2,449,67	95.804,880	170 2.1.4.01	IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER IN A RECOLHER	268.712,82C 27.612.93C	137.004,85 6.830.12	177.273,85 9.285,15	308.981,82C	817 22.1.04.0001	SESURUS A PAGAR	6.161,50C	4,00	0,00	0.161,550	376 3.2.2.06	OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	5.968.100	6.172,81	0.00 1	12.140.91D
11212 1.1.1.02.0016 11213 1.1.1.02.0017	BRADESCO SG.C/C BANCO XP INVEST, C/9253672	2.877,82D 0,01D	206.175,02	137.048		D 127 1.2.3.07.000 D 128 1.2.3.07.000		6.793,00C 40.106.26C	0,00	178,34	6.971,350 41,250,730	171 2.1.4.01.0001	TOTA RECOLHER TOMS A RECOLHER	27.812,99C 11.870.91C	6.830,12 2.499.50	9,285,15 7,206,18	30.067,56C 17.027.59C	242 2.3	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.484.266,380	2.244.575,79	5.520.996,31		514 3.2.2.06,0004	BONFICAÇÕES ENVAÇAS	5,968,100	6.172,81		12.140,910
11214 1.1.1.02.0018	MERCADO PAGO AC.1 C/C 22664372807	6.574,41D	138,079,15	142.967	48 1.686,00	G 602 1.2.3.07.000	(-) DEPRECIAÇÕES DE COMPUTADORES	46.455,94C	0,00	1.126,86	47.582,800	178 2.1.4.01.0008	200F A RECOLHER	0,00	2.094,74	2.094,74	0,00	243 2.3.1 244 2.3.1.01	CAPITAL SOCIAL CAPITAL SUBSCRITO	2.112.080,00C 2.112.080,00C	2.112.080,00	2.112.080,00	2.112.080,00C 2.112.080,00C						
685 1.1.1.02.0030	PAYPAL - TRANSITORIA	1.340,120	279.261,69	275.264	,02 5.337,79	600 12308	COMPUTADORES E PERSEÉRICOS	70.410.180	0.00	0.00	70.410.18D	179 2.1.4.01.0000	PES A RECOUNER COPINS A RECOUNER	14,007,61C 64,519,92C	6.843,75 31.522.72	7.468,33 34.399.57	14.632,19C 62.396,72C	245 2.3.1.01.0001	KUBA PARTICIPAÇÕES HOLDING SJA	0,00	0,00	2.112.000,00	2.112.000,000	827 3.2.2.07 828 3.2.2.07.0001	DESPESAS NAO DEDUTTVEIS GASTOS DESPTORES	3.099,710	0,00	0,00	3.099,71D 12.90D
10 1.1.1.03	APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA	1.152.775.48D	23,500,92	147,139	29 1.029,145,11			70.410,180	0,00	0,00	70.410,180	182 2.1.4.01.0012	CRF A RECOLHER	96,29C	0,00	32,09	128,38C	818 2.3.1.01,0002 820 2.3.1.01,0004	EDUARDA BARROS XOAO BOSOUSIHA APPOLINARIO	21.600,00C	21.600,00	0,00	0,00	826 3.2.2.07.0002	OUTROS PAGAMENTOS SEM COMPROVAÇÃO	3.086,810	0,00	0,00	3.086,81D
11302 1.1.1.03.0002	SANTANDER CONTAMAX BHPRESARGAL	16.331,33D	327,00	16.085	,00 579,33	0	ENTANGÍVEL	116,920,370	0.00	0.00	116,920,370	183 2.1.4.01.0013 483 2.1.4.01.0017	ISS RETIDO A RECOLHER COSTAS SUMORETACAD	225,37C	0,00	0,00	225,37C	821 2.3.1.01,0005	LUZ OUNCERÉ HAROUES	10,000,000	10,000,00	0.00	0.00	402.4	CONTAS DE RESILITADO - RECETTAS	436.953.900	152 333 27	680 991 20 96	905 611 830
11306 1.1.1.03.0005	APLICAÇÃO ITAU AG. 6138 C 23729-9 89408500 CDB AG. 2766 C 62006-5	13,550 230,463,100	33,65 10.126.75	131,040			MARCAS, DIRECTOS E PATENTES	116.920,37D	0,00	0,00	116.920,370	465 2.1.4.01.0017	275 A RECOLHER - FILIAL ES	96,555,660	11,601,08	37.622,49	122,577,070	822 2.3.1.01.0006	RUNDO DE INVESTIMENTO EN PARTICIPAÇÕES EN EMPRES		2.000,000,00	0,00	0,00	403 4.1	RECEITAS OPERACIONAIS	436.953,90C 436.953,90C	152.333,27		965.611,83C
11315 1.1.1.03.0013	BRADESCO CUBIACI. 2746 C/67006-5 BRADESCO FUNDO DE INVESTIMENTOS FIC FI RE	405.967.49D	5.021.52	131.040				116.920,37D	0,00	0,00		490 2.1.4.01.0022	IRRE SYSERY PREST P) E IMPORTAÇÃO - COD 1708	1,843,09C	333,83	0,00	1.509,260	853 2.3.1.01,0007 819 2.3.1.01,0008	CARLOS RABELO DE ARALDO JUNIOR LECANADOS DELEMINADO	24.290,00C 32.400,00C	24,280,00 32,400,00	0,00	0,00	404 4.1.1	RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVICOS	538,369,97C	0,00	600,611,16 1.13	138,981,130
11316 1.1.1.03.0014	INTER 0001 C/A 11260866 CD8 POS DI LIQ	0,01D	0,00	0	,00 0,01	149.2		2 991 776 070	6 297 862 18	6 223 454 85	2.917.368.740	748 2.1.4.01.0023 500 2.1.4.01.0024	CSRF S/SERV/PRESTADO PI E IMPORTAÇÃO - COD 5952 INSS S/SERV/PREST PI E IMPORTAÇÃO - GPS 2021	5.152,17C 124.96C	1.034,86	0,00	4.117,31C 124.96C	ary Established	LLOWIDO DILINOID	22.700,000	22.400,00	0,00	0,00	405 4.1.1.01 406 4.1.1.01.0001	RECEITA BRUTAS DE VENDAS E MERCADORIAS VENDA DE PRODUTOS	538.369,97C 7.368.92C	0,00		11.445.620
12 1.1.2	CLIENTES	750.340.81D	624.057.72	\$12,737	40 861,661,13		PASSIVO CIRCULANTE	1.784.668,21C	628,966,11	593,542,23	1.749.244,33C	526 2.1.4.01.0025	PES S/ IMPORTAÇÃO	26,860	10,00	0,00	16,860	249 2.3.2	RESERVAS DE CAPITAL RESERVA DE CAPITAL - ACPEVO REPOIN	108.916,31C	108.916,31	3,400,916,31		408 4.1.1.01.0003	VENDA DE MERCADORDAS	10.876,87C	0,00	737,69	11.614,56C
13 1.1.2.01	DUPLICATAS A RECEBER	750.340,81D	624.057,72	512.737,	40 861,661,13	D 382 2.1.1	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	605.869,11C	29.777,43	5.495,00	581.586,69C	546 2.1.4.01.0026 856 2.1.4.01.0027	I.C.M.S A REPOWER F.1 IOMS COMPETE & COMMERCE COD.385-9	1,382,56C 5,798,14C	65.240,91 5,798,14	71.319,43 6.501,07	7.461,09C 6.501,07C	825 2.3.2.05	AFAC - ADMINIANENTO FUTURO ALMENTO CAPITAL	108.916.310	108.916.31	3.300.000,00		61124 4.1.1.01.0007	REVENDA DE MERCADORSAS - F1 VENDA DE PRODUTOS F1	215.615,87C	0,00		429.844,52C
504 1.1.2.01.0001	CLIENTES DIVERSOS	750.340,81D	624.057,72	512.737	,40 861.661,13	21802 21101000	EMPRÉSTIMOS (-) JUROS A APROPIÇAR EMPRESTIMO BNP SOCIEDADE CP	514.202,48C	17.714,14	1.765,04	498.253,38C	856 2.1.4.01.0027 857 2.1.4.01.0028	10HS COMPETE E-COMMERCE CO00,385-9 10HS ESTARTI (78CAO ETSCAL - COO 472-3	5,758,14C 202,96C	5,798,14	6.501,07	6.501,00C							61125 4.1.1.01.0008	VENDA DE PRODUTOS P1	304,508,310	0,00	381.568,07	686.076,380
18 1.1.3	outros créptros	370.300.65D	233,251,74	171.555	45 431,996,94	D 21803 2.1.1.01.000	EMPRESTINO BMP SOCIEDADE CREDITO DIRETTO CP	107.480,48C	6.717,53	0,00	100.762,950	575 2.1.4.01.0033	CIDE	172,17C	0,00	0,00	172,17C	264 2.3.5 265 2.3.5.01	LUCROS OU PREJUÍZOS ACUHULADOS LUCROS OU PREJUÍZOS ACUHULADOS	5.705.262,690 5.705.262,690	23.579,48	0,00	5.728.842,170 5.728.842,170	413 4.1.2	(-) DEDUÇÕES DA RECETTA BRUTA	106.055,530	152.333,27		01.157,250
19 1.1.3.01	BANCOS CONTA VENCULADA	42,000	0,00	42,				1.199,93C 7.805,94D	0,00	0,00 818.57	1.199,93C 6.987,37D	21853 2.1.4.01.0034 702 2.1.4.01.0040	30HS DIFERENCIAL DE ALIQUOTA - DIFAL 1995 SUN USURI	24,00C 1,030,04C	0,00	0,00	24,000 1,090,040	267 2.3.5.01,0002	(·) PREJUÉZOS ACUMULADOS	5.243.732,560	0,00	0,00		414 4.1.2.01 417 4.1.2.01.0003	(-) CANCELAMENTO E DEVOLUÇÕES (-) DEVOLUÇÃO DE VENDA DE MERCADORDAS	12.578,01D 12.578,01D	13.149,36		22.186,01D 22.186,01D
691 1.1.3.01.0001	ADJANTAMENTO DE DIVIDENDOS	42,000	0,00	42,	,00 00,	21812 2.1.1.01.000	BRADESCO AGERSO CONTR.20200001777	43.491,000	4,363,14	0,00	39.127,86C	833 2.1.4.01.0043	PARCELAMENTO 0211.00012.0082826634.25-73 - CP	46.834,84C	2,992,26	0,00	43.842,580	740 2.3.6.01.0006	AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERCORES	461,530,130	23.579,48	0,00	485.109,61D	47 41230300			13.140,30		
20 1.1.3.02	TÍTULOS A RECEBER	20,000,000	0.00	0.	00 20,000,00	21814 2.1.1.01.001		89.214,54C	6.633,47	0,00	82.581,070	834 2.1.4.01.0044	(+) 3UROS A APROPRIAR 0211.0012.0082826634.25-73 - CP	8.519,030	0,00	617,26	8.301,770	269 3	CONTAS DE RESULTADOS - CUSTOS E DESPESAS	300,367,090	409.871.20	49.185.14	661.053.150	424 4.1.2.03	(-) IMPOSTOS SOBRE VENDAS E SERVIÇOS	93.477,520	139.183,91		178.971,240
690 1.1.3.02.0003	CAUÇÃO SCERZ EMPRESTIMO BANCARDO	20.000,000	0,00	0	,00 20,000,00	D 21818 2.1.1.01.001 21820 2.1.1.01.001		6.397,63D 568,937,43C	0,00	946,47	5.451,16D 568,927,42C	105 215	ORRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA	155.022.590	76 969 74	20.002.27	140 340 730	295 3.2	DESPESAS OPERACIONAIS	300.367,090	409.871,20	49.155,14	661.053,150	425 4.1.2.03.0001 426 4.1.2.03.0002	(·) 194 (·) 2045	44.296,82D 12.443.50D	137,13		44.433,950 19.807.060
24 1.1.3.06	ADJANTAMENTO A EMPREGADOS	666.66D	0.00		00 666.66			251.103,770	0,00	0,00	251.103,770	186 2.1.5.01	OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	59.497,64C	55.048,09	51.288,78	55.738,33C	296 3.2.1 297 3.2.1.01	DESPESAS COM VENDAS DESPESAS COM PESSOAL	47.763,680 11,000	43.229,42	917,71 917,71		400 44 3 00 0005	(·) PS	35.737,200	79.993,03		114.730,230
529 1.1.3.06.0003	ADSANTAMENTO DE FERDAS	664,66D	0,00	0	,00 666,66		FINANCIAMENTOS	91.666.63C	12,063,29	3,729,96	83,333,30C	187 2.1.5.01.0001 188 2.1.5.01.0002	SALÁRDOS E ORDENADOS A PAGAR. PRÓ LABORE A PAGAR.	38,340,70C 12,026,60C	46,729,24 3,795,40	31.754,45 15.822,00	23.365,91C 24.053,20C	576 3.2.1.01.0011	PLANO DE SAÚDE EMPRESADOS	11,000	0,00	917,71	928,710	430 4.1.3	RECEITAS FINANCEIRAS	4.639.46C	0.00	23,148,49 2	27.787.950
28 11308	TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	52.808.96D	72,479,09	97 960	54 37,327,51			124,696,71C	12.063,29	0,00	112,633,420	511 2.1.5.01.0004	FÉRIAS A PAGAR	1,249,87C	3,297,74	2.795,67	757,80C							431 4.1.3.01	JUROS E DESCONTOS	4,639,46C	0,00		27.707,95C 27.707.95C
29 1.1.3.08.0001	IPLA RECUPERAR	0.00	18.431,20	18,431,			(-) JUROS A APROPEAR FINAN BNDES - CP	33.030,060	0,00	3.729,96	29,300,120	512 2.1.5.01.0005	RESCISÕES A PAGAR	7,880,47C	1,235,71	916,66	7.561,420	319 3.2.1.06 323 3.2.1.06,0004	DESPESAS GERAIS DESPESAS POSTAIS E TELEGRÁFICAS	47.774,680 47.774,680	43.229,42	0,00		492 4.1.3.01.0001	JUROS DE APLICAÇÕES	4,639,460	0,00	23.148,49	27.787,95C
30 1.1.3.08.0002	IONS A RECUPERAR	0,00	2.499,50	2.499		164 2.1.3	FORNECEDORES	612,447,60C	322,880,50	278,244,92	567.812.020	190 2.1.5.02	GERIGAÇÕES SOCIAIS	18.601.510	18,696,31	18,804.59	18,709,790							460 5	CONTAS DE APURAÇÃO	154,580,160	168,910,50	0.00 32	123,490,66D
34 1.1.3.08.0006 38 1.1.3.08.0010	TRIBUTOS PAGOS A MAZOR OU INDEVIDAMENTE INSS A COMPENSAR	1.047,600	0,00	2.165		165 2.1.3.01	FORNECEDORES	596.243,57C	322,880,50	278.244,92	551,607,990	191 2.1.5.02.0001	INSS A RECOLHER	13.156,210	15,649,75	15,720,34	13.226,800	329 3.2.2 330 3.2.2.01	DESPESAS ADMINISTRATIVAS DESPESAS COM PESSOAL	252.603,41D 72.931.74D	366.641,78 62,720.76	48.267,43	570.977,76D 133.990,33D	461 5.1	CUSTOS DOS PRODUTOS E SERVIÇOS VENDIDOS	154.500,160	160.910,50	0,00 32	123,490,660
40 1.1.3.08.0012	COFENS A RECUPERAR	3.426,00D	31.522,72	34,948	,72 0,1			523.337,71C	38.240,80	276,07	485.372,98C	192 2.1.5.02.0002	RGTS A RECOLHER CONTRIBUTEÃO SINCOCAL A DECOLHER	2,601,64C 304,00C	2.601,64	2.639,33	2.639,33C 304,00C	331 3.2.2.01.0001	SALÁRIOS E ORDENADOS	31,581,740	29,189,45	0.00		468 5.1.3 469 5.1.3.01	CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDEDAS CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDEDAS	154.580,160 154.580,160	168.910,50 168.910,50		123.490,660 123.490,660
41 1.1.3.00.0013	POS A DECUPERAR TORS A DECUPERAR F.1	742,63D 0.00	6.843,75	7.586,		61149 2.1.3.01.000	INTERA DESIGN E FABRICAÇÃO DIGITAL EIRELI ME	9.625,00C	860,00	200,00	8.965,00C	801 2.1.5.02.0018	JR 0561	2,094,740	0,00	0,00	2.094,740	332 3.2.2.01.0002	PRÓ LABORE	15.822,000	15.822,00	0,00		470 5.1.3.01.0001	CUSTOS DAS MERICADORDAS VENDIDAS CUSTOS DAS MERICADORDAS VENDIDAS	154,580,160	168,910,50	0,00 32	323.490,660
615 1.1.3.08.0018	CSRF S/SERV_PREST P1 5952	98,750	0.00	98.		61150 2.1.3.01.000		65,99C 7,780,00C	70,00	70,00	65,99C	860 2.1.5.02.0019	EMPRESTIMOS TRABALHISTAS	444,92C	444,92	444,92	444,920	335 3.2.2.01,0005 336 3.2.2.01,0006	FÉRIAS INCS	2,243,490	11.443.29	0,00							
798 1.1.3.08.0020	IR S/APLICAÇÃO	35.480,66D	799,25		,00 36.279,91	E1151 2.1.3.01.000 E1152 2.1.3.01.000	GALPACIS DESENVOLVEMENTO DE PRODUTOS LITDA ME RENOVA PRODUTOS DE LIMPEZA LITDA	7.780,000 52,600	1.945,00	0,00 50.25	5.835,000 23.450	193 2.1.5.03	regytsőes	76.924.44C	3.123.84	0.00	73.800.60C	337 3.2.2.01,0007	FGTS	2.867,360	2.311,16	0,00	5.178,520		RESUMO DO BALANCETE				
705 1.1.3.08.0021 706 1.1.3.08.0022	CSL ANTECDADO TRELANTECRADO	3.709,41D 8.303,91D	0,00	3.700		61153 2.1.3.01.000	GRES EMBALAGENS LTDA	175,26C	0,00	425,54	600,800	194 2.1.5.03.0001	PROVISÕES PARA PÉRSAS	38,799,31C	2.795,67	0,00	36.003,640	339 3.2.2.01,0009 492 3.2.2.01,0010	ASSETTÂNCIA MÉDICA E SOCIAL. VALE TRANSPORTE	8.153,500 1.273,100	0,00 3,038.20	1,162,17		ATTWO		2,973,782,	20 2.531.108,26	2.606.454,22 2.8	.898.436,760
				-		61154 2.1.3.01.001 61157 2.1.3.01.001		426,15C 3.141,64C	426,15 3,140,64	0,00	0,00 1,000	195 2.1.5.03.0002	PROVISÕES PARA 13º SALÁRIO INSS SORRE PROVISÕES PARA RÉISAS	18.337,45C 19.423,77C	0,00	0,00	18.337,450	699 3.2.2.01,0013	RESCISAO DE CONTRATO	0.00	916,66	500,00		PASSZVO PATROMÔNIO LÍGUIDO			PC 6.297.862,18		1.917.368,74C
556 1.1.3.10 557 1.1.3.10.0001	OUTROS ADIANTAMENTOS OUTROS ADIANTAMENTO	296.783,03D 4.819,09D	160.772,65	83.552, 4.819.		61158 2 1 3 01 001	DESBRAY INDUSTRIA E COMERCIO DE PLASTICOS LITDA	3,900,000	1.950,00	0,00	1.950,000	197 2.1.5.03.0004	INSS SOBRE PROVISÕES PARA 13º SALÁRDO	4.914,50C	0,00	0,00	4.914,500	340 3.2.2.02	ALUGUÉIS E ARRENDAMENTOS	11,329,510	22,657.02	740.00	22,245,520		XXX CUSTOS E DESPESAS	3/494,264,	80 2.244.575,79 90 409.871,20	5.520.996,31 2 49.185.14 6	207.845,860 661.057.150
734 1.1.3.10.0002	ADIANTAMENTO IMPORTAÇÃO	10.719,640	65,339,11	4.017				109,360	1,200,00	0,00	189,360	198 2.1.5.03.0005	ROTS SOBRE PROVISÕES PARA PĒRIAS ROTS SOBRE PROVISÕES DARA 135 SALĀDO	2,982,45C	328,17	0,00	2.654,280 1.466,960	341 3.2.2.02,0001	ALUGUEIS DE INÓVEIS	8,000,000	16,000,00	740,00		CONTAS DE RESULTA	IO - RECETTAS	406.953,	OC 152,333,27	600.991,20 9	965.611,830
638 1.1.3.10.0002	PORNECEDORES	53.351,44D	17.664,92	9	,00 71.016,30	61161 2.1.3.01.001	AUD? AUDITORES INDEPENDENTES S/S	2.255,00C	4,232,62	2,255,00	277,38C				0,00			737 3.2.2.02.0001	CONDOMINIO	3.328,510	6.657,02	0,00		CONTAS DE APURAÇÃ		154.580,	60 168,910,50	0,00 3	323.490,660
764 1.1.3.10.0003 777 1.1.3.10.0006	COMPRA P/BITTREGA FUTURA GODGLE	315,000 4,359,090	0,00	9	.00 315,00 .00 4,259,05			0,00	49,223,32	49,223,32	0,00	200 2.1.6	OUTRAS OBRIGAÇÕES	142.615,09C	62.435,09	62.435,09	142.615,09C	345 32200	IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	9.559.030	37 921 45	16,940.05	20 540 420	APURAÇÃO DO RESUL	NADO DO ENERCICIO		.00 0,00	0,00	0,00
792 1.1.3.10.0006	PRA 7616-24 PE S020241207001 PRANA	102.063,460	0,00	0	,00 102.063,46	61167 21 3 01 002	BAZAR SE LISCUE LTDA - EPP TERNOADE USENAGEM ESTAMPARIA LTDA.	0,00 3,070,000	2,070,00	6,140,00	26,500	202 2.1.6.02 627 2.1.6.02.0004	CONTAS A PAGAR SPOUROS A PAGAR	30.942,00C 19.587,72C	61.927,38	61.927,38	30.942,00C 19.587,72C	348 3.2.2.03,0003	IPTU	1.651,220	3,302,44	0,00	4,953,660	CONTAS DEVEDORAS		3.428.729	70 3.109.889.96	2,655,639,36 3,8	882.980.570
791 1.1.3.10.0000	ADSANTAMENTO FORNICEDOR - INTERA	44.000,000 16.013.570	4.755.04	9	00 44,000,00	61168 2.1.3.01.002	VACNER DE ALBUQUERQUE DUTRA	0,00	0,00	2,250,00	2,250,000	813 2.1.6.02.0006	CARTAO DE CREDETO A PAGAR - ITAU (17)	0,00	44,871,72	44.871,72	0,00	686 3.2.2.03.0013	IONS SORRE TRANSPERENCIAS	1,440,440	27.638,93	16.940,05	12.139,320	CONTAS CREDORAS			ID 8.694,771,24		1.675.134,71C
862 1.1.3.10.0039	1WOICE 250805 49 - PSA 8382	16.013,570 5.550,38D	5,847,23	0				0,00	77,23	77,23	0,00	706 2.1.6.02.0006 814 2.1.6.02.0007	CARTAO DE CREDITO A PAGAR - CEF (15)	0,00 11,354,28C	15.423,35	15.423,35	0,00 11,354,280	51404 3.2.2.03.0014 858 3.2.2.03.0016	JURGS S/TREATOS JONS COMPETE	466,290 5,798,140	251,47 6,501,07	0,00							
863 1.1.3.10.0011	50 - PRA 9437-25	25.751,700	22.851,44	49.223	.32 620,10	E 61171 2.1.3.01.002	VCARDOSO INDUSTESA E COMERCIO DE ARTEFATOS DE M	0,00	1.123,00	1.123,00	0,00			1135-626-	4,00	0,00	11.35(28)	859 3.2.2.03.0017	10MS ESTABILIZAÇÃO - 000.472-3	202,940	227,54	0,00		RESULTADO DO MES DESULTADO DO PUED	ries.	17 993	,00 529,596,56 50 984,543,81	528.657,93 965.611.83	938,630
864 1.1.3.10.0012	51 - PRA 8509 PRA RESK	18.671,100 11.368.560	10.982,25	29.510					90,83	90,83	0,00	203 2.1.6.03	LUZ, ÁGUA E TELEPONE A PAGAR	0,00	507,71	507,71	0,00	353 3.2.2.04	DESPESAS GERAIS	128.605,070	204,575,29	24,460,56	309,719,800		acato nento assina do digitalmente	17.393,	50 984.545,81	963.811,83	18.931,960
867 1.1.3.10.0015	55 . PRA 8742	0,00	16.073,40	a a	.00 16.073,40	D 61174 2.1.3/01/003		57,21C 225,00C	0,00	0,00 225.00	57,21C 225,00C	598 2.1.6.03.0002	TELEFONE À PAGAR	0,00	507,71	507,71	0,00	354 3.2.2.04,0001	ENERGIA ELÉTRICA	770,81D	2.275.82	24,460,56		govbr 100k	900 PLAKORIHMOND 15/1.1/2020 13/45 12/47/10	wesley alves da	ado de forma digital por		
868 1.1.3.10.0016	PRA 8658	0,00	17.259,26	0,	.00 17.259,36		XOAO PEDRO SALLES FERNANCES	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	204 2.1.6.04	CONTAS CORRENTES	111.673,09C	0,00	0,00	111.673,09C	355 3.2.2.04,0002	ÁGUA E ESSOTO	1.655,540	2,222,66	0,00		torife torife	ne emittigs://wider.ig/docte.	silva:10064213781	y ahen da silva:10064213791 g 2025-30.30 67:58:64 -60:90*		
53 1.1.5	ESTOQUE	194,998,51D	100,295,01	194,818	90 100,474,62	E1177 2.1.3.01.003 E1179 2.1.3.01.003		4.000,00C	5.000,00 418.00	5.000,00 1.777,00	4,000,000 1,359,000	815 2.1.6.04.0002 816 2.1.6.04.0003	JUROS S/AFLICAÇÃO FINANCEIRA CONTRATO FAPERO - FUNDAÇÃO CARLOS CHAGAS FILHO D	23,09C 111,650,00C	0,00	0,00	23,09C 111,650,00C	356 3.2.2.04.0003 358 3.2.2.04.0005	TR.FFOME SEQUENCE	507,71D 1 520 120	10.585.13	46,50	968,460	LEONARDO PILAR	DRIMMOND	WESLEY ALVES DA SILVA			
54 1.1.5.01	MERCADORIAS, PRODUTOS E INSUMOS	194.998,51D	100.295,01	194.818,		£1179 2.1.3.01.003	REDICTTY PARK LTDA	690,00C	690,00	657,91	657,91C							361 3.2.2.04,0008	ASSISTENCIA CONTABIL	6.072,000	0,00	0,00		PRESIDENTE		Reg. no CRC - RJ sob o No. 1	12389/0-0		
55 1.1.5.01.0001 56 1.1.5.01.0002	MERCADORIAS PARA REVENDA MATÉRIA-RETMA, RECOURTOS ACABADOS E PM RECOFESO.	1.359,71D 27.823.02D	0,00 57 735.04	190				0,00 6,022,000	6,072,00	5.500,00 7.972.00	5.500,00C 7.972,00C	503 2.2 217 2.2.1	PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	4.691.374,24C	3.424.320,28	108.916,31	1.375.970,27C 1.375.970,27C	363 3.2.2.04.0010 592 3.2.2.04.0017	DEFRECAÇÕES E AMORTIZAÇÕES ALIMENTAÇÃO	2.238,460 777,460	2,449,67 197,14	226,61		CPF: 147.793.217	06	CPF: 100.642.137-81			
57 1.1.5.01.0003	MERCADORGA PARA REVENDA - FILIAL	142.028,730	42.559,97	135,695	67 48.893,03	D 61102 2.1.3.01.003		13.451,46C	13.451,46	7,572,00	7.372,000	217 2.2.1	PASSIVO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO EMPRÉSTIMOS E PINANCIAMENTOS	4.691.374,24C 1.283.671.01C	3.424.320,28 15.403.97	108.916,31	1.375.970,270	51208 3.2.2.04,0020	CONSERVAÇÃO E REPAROS	0,00	21,98	0,00							
59 1.1.5.01.0005	MATERIA PRIMA PROD ACABADOS E EM PROCESSO - FILIAL	23.737,000	0,00	17.775	,84 5.961,16	61185 2.1.3.01.004	SAFEREINT INDUSTRIA E COMERCIO DE EMBALAGENS L'TO	8.460.84C	5,700.76	0,00	2.760,090	219 2.2.1.01.0001	AGE RIO - EDITAL INOVAÇÃO RIO	27.025,83C	0,00	0,00	27.025,830	51218 3.2.2.04,0024	IMPOSTOS E TAXAS DIVERSAS	119,390	238,78	0,00	358,170 7,995,940						
65 1.1.6	DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	26,300,11D	0.00	475	00 25,825,11	E1186 2.1.3.01.004		3.075,00C	3.049,47	3.049,47	3.075,000	698 2.2.1.01.0005 636 2.2.1.01.0010	(-) JURGS A APROPRIAR - LP CPF AGENTO CPDULA 2024001545 - LP	3.109,17D 108,460,71C	0,00	0,00	3.109,170 108,460,710	51220 3.2.2.04.0025 51227 3.2.2.04.0027	USO E CONSUNO SERV/PRESTADOS PESSOA JURIDICA	317,860 112,049,950	7.678,08 170,303,92	24,170,99							
66 1.1.6.01	DESPESAS DE MESES SEGUINTES	26.300,110	0,00	475,	00 25.825,11	D 61188 2.1.3.01.004	CAROS VIETRA VIETRA	0,00	0,00	10.000,00	10,000,000	628 2.2.1.01.0010	EMPRESTIMO DOS SOCIOS - LEANDRO	280,507,03C	15.403,97	0,00	265.103,06C	51253 3.2.2.04,0042	FRETES E CAMPIETOS	853,130	0,00	0,00	853,130						
67 1.1.6.01.0001 73 1.1.6.01.0003	PRÉMICS DE SEGUROS A APROPRIAR VALE DEFENCACIO	25.825,11D 475.00D	0,00	0, 475.	00 25.825,11			0,00 2,580,000	12.336,64	12,336,64	0,00 1,720,000	630 2.2.1.01.0012 635 2.2.1.01.0017	(-) JUROS A APROPRIAR CEP AGERSO - LP	3.792,34D 214.960,960	0,00	0,00	3.792,340 214.960.960	51257 3.2.2.04,0044 51260 3.2.2.04,0047	DESPESAS DIVERSAS DIMORMATICA	450,630	0,00	0,00	450,63D 55,10D						
			444			61212 2.1.3.01.006		2.540,00C 2.540,44C	860,00 81,516,52	79.667,34	1.720,000 691,260	635 2.2.1.01.0017	BRADESCO S/A (-) JURIOS A APROPRIAR EMPRESTIMO BMP S	214,960,96C 61,627,84D	0,00	0,00	214.960,96C 61.627,84D	51264 3.2.2.04.0051	LIMPEZA, COPA E COZINHA	0,00 301,91D	227,92	0,00	529,830						
501 1.2 69 1.2.1	ATIVO REALIZAVEL A LONGO PRAZO	335.873,97D 83.161.55D	1.632,31	4.081,				2.127,67C	0,00	0,00	2.127,670	837 2.2.1.01.0020	BRADESCO PGI PEAC CONTRATO 17.243.270 - LP	1.037.474,210	0,00	0,00	1.037.474,210	51279 3.2.2.04,0063	DESP JULATAFORMAS DIGITALS	0,00	621,72	0,00	621,720						
69 1.2.1 76 1.2.1.02	ATIVO REALIZAVEL A LONGO PRAZO OUTROS CRÉDITOS	83.161,55D 83.161,55D	1.632,31	1.632,				1.917,05C 0,00	15.021,44	12,846,42		838 2.2.1.01.0021	(-) JURIOS A APROPRIAR BRADESCO PGI PEAC	457,895,110	0,00	0,00	457,895,110												
77 1.2.1.02.0001	TÍTULOS DE CAPITALIZAÇÃO	75.000,000	0,00		,00 75.000,00			4,00		227,000	January	Sistema licendado para WESLI	ET ALVES DA SEVA					-											

Principais Executivos e Controladores

Nome Completo	Leonardo Pilar Drummond	Eduarda Barros de Andrade Vieira				
Papel	CEO e Fundador	CMO e Fundadora				
Administrador	Sim	Sim				
Participação Societária:						
Total	38,6%	25,7%				
Votante	38,6%	25,7%				
Currículo	Fundador da Kuba, formado em Design de Produto pela PUC- RJ e criador do maior canal dedicado a fones de ouvido do mundo no YouTube, participou de cursos de empreendedorismo e inovação no MIT, IED Barcelona e ESADE Barcelona	Formada em Design de Produto pela PUC-RJ, com especialização em Design Gráfico, possui experiência em Branding e Gestão de Mídias Sociais para startups. Destacou-se em um curso de empreendedorismo da PUC-RJ, no qual seu projeto Kuba venceu e recebeu investimento inicial				

Informações sobre o Plano de Negócios

Objetivo do negócio	Venda de produtos no varejo físico ou digital
Principais produtos / serviços oferecidos	Fones de ouvido e outros produtos voltados ao áudio
Público alvo do negócio	B2B e B2C
Região de atuação	Brasil
Propósito da oferta	Captação de investimento para impulsionar o crescimento da empresa.
Uso dos recursos captados	Aumentar e/ou aprimorar a capacidade de produção, expandir os canais de venda e lançar novos produtos.

Informações sobre o Plano de Negócios

Emissões prévias dispensadas do registro nos termos da Resolução 88/2022

A Kuba realizou uma oferta pública de distribuição de valores mobiliários através da Plataforma Beegin Soluções em Crowdfunding Ltda. em 2023, nos termos da Resolução CVM 88/22, tendo captado R\$ 3.300.000,00.

Transações subsequentes

A sociedade empresária de pequeno porte autoriza que a plataforma atue como intermediadora de transações subsequentes, nos termos da Resolução CVM 88.

Outras informações consideradas relevantes Não aplicável.

Previsão de Faturamento Mensal e Anual

Mês		Mês		Mês		Mês		Mês	
1	445.092	13	1.170.139	25	1.238.567	37	2.337.354	49	2.749.290
2	509.803	14	1.175.842	26	1.330.133	38	2.371.682	50	2.915.406
3	574.514	15	1.181.544	27	1.421.698	39	2.406.010	51	3.081.522
4	639.224	16	1.187.246	28	1.513.264	40	2.440.338	52	3.247.639
5	703.935	17	1.192.949	29	1.604.830	41	2.474.666	53	3.413.755
6	768.646	18	1.198.651	30	1.696.395	42	2.508.994	54	3.579.871
7	833.357	19	1.204.353	31	1.787.961	43	2.543.322	55	3.745.987
8	898.068	20	1.210.056	32	1.879.526	44	2.577.650	56	3.912.104
9	962.778	21	1.215.758	33	1.971.092	45	2.611.978	57	4.078.220
10	1.027.489	22	1.221.460	34	2.062.658	46	2.646.306	58	4.244.336
11	1.092.200	23	1.227.163	35	2.154.223	47	2.680.634	59	4.410.452
12	1.156.911	24	1.232.865	36	2.245.789	48	2.714.962	60	4.576.569
Ano 1	9.612.017	Ano 2	14.418.025	Ano 3	20.906.136	Ano 4	30.313.897	Ano 5	43.955.151

Processos judiciais e administrativos

Não foram identificados processos judiciais, arbitrais ou administrativos relevantes que a Emissora figure como parte.

Informações sobre conflitos de interesse

Não foram identificadas possíveis situações de conflito de interesses relacionadas à atuação da plataforma como intermediária da oferta.

Informações sobre o Valor Mobiliário ofertado

Tipo	Ações Preferenciais.
Valor total da oferta	Essa oferta tem valor alvo de R\$ 2.000.000,00 (dois milhões de reais), com valor máximo de R\$ 2.500.000,00 (dois milhões e quinhentos mil reais), contemplando eventual lote adicional, e valor mínimo de R\$ 1.335.000,00 (um milhão, trezentos e trinta e cinco mil reais).
Preço unitário e quantidade ofertada	R\$ 5.000,00 x 500 Lotes (máximo, com lote adicional) R\$ 5.000,00 x 400 Lotes (valor alvo) R\$ 5.000,00 x 267 Lotes (mínimo)
Prazo de captação	Máximo 180 dias (02/12/2025 até 31/05/2026)
Descrição dos valores mobiliários ofertados	Ações Preferenciais com prioridade no reembolso de capital, sem direito a voto.
	O Investimento será considerado adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC) conforme disposto no Contrato de Investimento, e o investidor irá subscrever novas Ações Preferenciais da Emissora.
	O Investidor poderá transferir seu investimento a um terceiro contanto que o terceiro adira integralmente aos termos do 'Contrato de Investimento e Acordo de Acionistas. Nesse caso o Investidor deverá, prioritariamente, oferecer aos sócios o direito de preferência para adquirir as Ações Preferenciais do investidor em iguais condições.
Percentual correspondente ao capital da sociedade empresária sendo ofertado	10,00000% (valor máximo com lote adicional) 8,00000% (valor alvo) 5,34000% (valor mínimo)
Sendo ofertado	Cada Lote com valor de R\$ 5.000,00 dá o direito ao investidor de receber Ações Preferenciais que representarão um porcentual de 0,02000% de participação societária na Emissora.
Informação sobre o prestador do serviço de escrituração dos valores mobiliários	A Emissora realizou a contratação da EqSeed S.A., plataforma autorizada pela Comissão de Valores Mobiliários, para prestar os serviços de controle de titularidade e participação societária dos valores mobiliários ofertados, nos termos da Resolução CVM 88.

Informações sobre o Valor Mobiliário ofertado

Obrigação de adesão à acordo de acionistas

O Contrato de Investimento da Oferta inclui Acordo de Acionistas, ao qual a adesão é obrigatória para os Investidores e Acionistas Fundadores e preverá os direitos conferidos pelas ações e as limitações à sua circulação, como direito de venda conjunta e obrigação de venda conjunta.

Existe um Acordo de Acionistas anterior em vigor, cujas partes são acionistas já existentes, e os Investidores desta Oferta não serão parte deste acordo. Contudo, os Acionistas Fundadores se comprometem a garantir a prevalência dos termos do Contrato de Investimento e Acordo de Acionistas desta Oferta sobre o acordo anterior, em caso de incompatibilidade.

Direitos políticos e patrimoniais conferidos pelas ações

O Estatuto Social da Emissora conterá autorização para criação de ações preferenciais e as ações recebidas pelo Investidor serão preferenciais sem direito a voto e terão como características:

- (i) prioridade no reembolso de capital;
- (ii) direito de venda conjunta;
- (iii) obrigação de venda conjunta condicional.

Eventos de Conversão

O acionista fundador terá um prazo de até 60 (sessenta) dias do recebimento do Investimento para convocar ou fazer convocar uma Assembleia Geral Extraordinária da Emissora, e nela:

- (a) Aprovar o aumento de seu capital social com a criação de novas Ações Preferenciais, a fim de que o Investidor possa subscrever a devida quantidade de Ações Preferenciais, as quais serão integralizadas com o crédito decorrente do AFAC realizado;
- (b) Alterar o Estatuto Social da Emissora para, no que for cabível, compatibilizá-lo com o disposto do Contrato de Investimento e;
- (c) Submeter e protocolar as alterações na Junta Comercial aplicável e enviar tal comprovante ao Investidor.

Prestação de informações contínuas após a oferta

A Emissora obriga-se a elaborar e distribuir, através da plataforma EqSeed, relatórios financeiros e gerenciais de suas atividades ao investidor, a cada 3 (três) meses, nas datas 25 de janeiro, 25 de abril, 25 de julho e 25 de outubro de cada ano.

Esse relatório deverá indicar, pelo menos, (a) quais as medidas que a administração da Emissora tem tomado no período com vistas a desenvolver o negócio; e (b) as receitas, despesas e o resultado da Emissora no período.

Alerta sobre riscos

Qualquer investimento em pequenas empresas (startups) envolve riscos financeiros e desafios significativos. Investimentos em startups devem compor apenas uma pequena parte de uma carteira diversificada de investimentos. Você correrá o risco de perder parte ou todo o dinheiro investido em empresas através da plataforma EqSeed. Não há qualquer garantia de retorno do investimento efetuado. Somente invista em negócios publicados na plataforma EqSeed se você possui conhecimento suficiente para entender esses riscos e para tomar suas próprias decisões de investimento. Veja o nosso <u>Aviso de Risco</u> antes de tomar uma decisão de investimento.

Ainda, destacamos os seguintes alertas sobre riscos:

- i. Há possibilidade de perda da totalidade do capital investido em decorrência do insucesso da sociedade empresária de pequeno porte;
- ii. Há possiblidade da eventual existência de outros títulos, instrumentos ou valores mobiliários da sociedade empresária de pequeno porte que confiram direitos ou privilégios adicionais àqueles objetos da oferta e tais direitos podem materialmente limitar ou diluir a participação do investidor na sociedade;
- iii. O investidor terá o direito de desistir do investimento sem incorrer em quaisquer multas ou penalidades, durante o prazo de desistência de 5 dias contados a partir da assinatura do contrato de investimento. Após o término do prazo e não ocorrendo a desistência por parte do investidor neste período, o contrato de investimento constituirá um contrato vinculante entre o investidor e a empresa investida. Caso a oferta referente ao investimento atinja a sua meta, o valor do investimento será legalmente devido;
- iv. Os valores mobiliários são emitidos de forma não escritural e que sua guarda será de responsabilidade do próprio investidor. É obrigatório que a Emissora contrate serviço de controle de titularidade e participação societária e/ou escrituração dos valores mobiliários ofertados, nos termos da Resolução CVM/88/2022;
- v. Não há mercado secundário regulamentado de negociação de valores mobiliários adquiridos nesta oferta;
- vi. A Emissora não é registrada na CVM, podendo não haver prestação de informações contínuas após a realização da oferta;
- vii. Há risco de descontinuidade das operações da plataforma, o que pode afetar a obtenção de informações sobre a sociedade empresária de pequeno porte após a realização da oferta.

Estrutura de capital atual

Nome do sócio	Participação Societária
Leonardo Pilar Drummond	38,6%
Eduarda Barros de Andrade Vieira	25,7%
Investidores Anjos	8,9%
FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES EM EMPRESAS EMERGENTES - DESENVOLVE AMAZONIA	8,7%
Investidores anteriores crowdfunding	18,1%
TOTAL	100%

Estrutura de capital pós-rodada (valor máximo)*

Nome do sócio	Participação Societária
Leonardo Pilar Drummond	34,7%
Eduarda Barros de Andrade Vieira	23,2%
Investidores Anjos	8,0%
FUNDO DE INVESTIMENTO EM	
PARTICIPAÇÕES EM EMPRESAS EMERGENTES	7,8%
- DESENVOLVE AMAZONIA	
Investidores anteriores crowdfunding	16,3%
Investidores EqSeed	10,0%
TOTAL	100,0%

^{*} A diluição pós-rodada estabelecida neste slide leva em contar a captação atingindo o valor máximo da Rodada e não contempla eventual exercício de direito de preferência por investidores e sócios anteriores.

Informações sobre a remuneração da Plataforma Eletrônica de Investimento Participativo e sobre a tributação aplicável

Informações sobre a remuneração da Plataforma Eletrônica de Investimento Participativo

Taxa de sucesso da captação (Emissora)

15% do valor final da rodada, somente caso a oferta seja concluída com êxito.

Taxa de performance (Investidor)

10% do lucro bruto do investidor na alienação dos valores mobiliários e/ou participação societária adquirida, somente se houver.

Informações sobre a tributação aplicável

As informações abaixo são um resumo preparado em regime de melhores esforços. A tributação aplicável poderá ser alterada pela Receita Federal em qualquer momento e sem aviso prévio. A Emissora e a EqSeed não são qualificadas a fornecer aconselhamento específico sobre a tributação aplicável aos seus investimentos.

Caso necessite de aconselhamento sobre a tributação dos investimentos apresentados nesta plataforma, deverá consultar um profissional adequado, tal como consultores de investimento, advogados e contadores para que o possível investidor tenha plena visualização das potenciais tributações aplicáveis.

RETORNO NA FORMA DE GANHO DE CAPITAL

O ganho de capital é representado pela diferença positiva entre o valor de revenda de um bem e o seu valor de compra.

O ganho de capital percebido por pessoa física em decorrência da alienação de bens e direitos de qualquer natureza sujeita-se à incidência do imposto sobre a renda, com as seguintes alíquotas:

- I 15% (quinze por cento) sobre a parcela dos ganhos que não ultrapassar R\$ 5.000.000,00 (cinco milhões de reais);
- II 17,5% (dezessete inteiros e cinco décimos por cento) sobre a parcela dos ganhos que exceder R\$ 5.000.000,00 (cinco milhões de reais) e não ultrapassar R\$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais);
- III 20% (vinte por cento) sobre a parcela dos ganhos que exceder R\$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais) e não ultrapassar R\$ 30.000.000,00 (trinta milhões de reais); e
- IV 22,5% (vinte e dois inteiros e cinco décimos por cento) sobre a parcela dos ganhos que ultrapassar R\$ 30.000.000,00 (trinta milhões de reais).

(Lei nº 13.259, de 16 de março de 2016)

RETORNO NA FORMA DE RENDA

Os lucros ou dividendos calculados com base nos resultados apurados a partir do mês de janeiro de 1996, pagos ou creditados pelas pessoas jurídicas tributadas com base no lucro real, presumido ou arbitrado, não estão sujeitos à incidência do imposto de renda na fonte, nem integrarão a base de cálculo do imposto de renda do beneficiário, pessoa física ou jurídica, domiciliado no país ou no exterior.

(Artigo 10 da Lei 9.249/1995)

Advertência Resolução CVM 88/2022



ADVERTÊNCIA RESOLUÇÃO CVM 88/2022

A sociedade empresária de pequeno porte e a oferta apresentada nesta plataforma estão automaticamente dispensados de registro pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

A CVM não analisa previamente as ofertas.

As ofertas realizadas não implicam por parte da CVM a garantia da veracidade das informações prestadas, de adequação à legislação vigente ou julgamento sobre a qualidade da sociedade empresária de pequeno porte.

Antes de aceitar uma oferta leia com atenção as informações essenciais da oferta, em especial as seções alertas sobre riscos.



Kuba

Para saber mais acesse: eqseed.com/investir/kuba